

سياسة إدارة المخاطر

لجمعية قادرون للأشخاص ذوي الإعاقة بمحافظة شقراء

أولاً/ تمهيد:

ساهمت كثرة المتغيرات في بيئة مليئة بالخطر توجب على لجمعية قادرون للأشخاص ذوي الإعاقة بمحافظة شقراء العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهنا والسيطرة عليها لذا جاءت هذه السياسة.

ثانياً/ الغرض من هذه السياسة:

- تفسير سياسة الجمعية في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية.
- تصنف هذه السياسة دور إدارة المخاطر في نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراءات التي سيتم اتخاذها من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالجمعية.

ثالثاً/ تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

- يعرف الخطر بأنه أي شيء يعيق تحقيق الجمعية لأهدافها أو هو ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه
- تعد إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراء الغرض منه فقط تجنب المخاطر وفي حالة فعاليته فإنه يمكن الجمعية من النمو والاستقرار وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بأعلى المعايير.

رابعاً/ علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية:

تعد سياسة إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية بالجمعية والذي يحتوي على عناصر تتضمن طريقة سليمة لتشغيل الجمعية وتحسين أدائها في كافة الجوانب المالية والإدارية تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة مثل:

- الاستراتيجية والسياسات والإجراءات.
- خطة الجمعية وميزانيتها.
- سجلات المخاطر العامة.

خامساً: لجنة المخاطر ومهامها:

المعنى بتطبيق هذه السياسة هي لجنة الرقابة الداخلية التي تشكل بقرار من مجلس الإدارة.

سادساً/ مجموعة المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

- الخطر في تحديد المشاريع والخطط التشغيلية وعدم إمكانية تنفيذ جزء منها بسبب عدم توفر المقدرة المالية وبالتالي يخل بتطبيق الخطة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية.
- مخاطر زيادة المصاريف السنوية على الإيرادات.
- مخاطر عدم وجود مصدر دخل ثابت لعمل الخطط بناءً عليه.
- قلة عدد الموظفين.
- مخاطر ضعف واردات الأصول المالية.
- مخاطر عدم وجود قيادات بدلية (الصف الثاني).
- التأخر في الحصول على التراخيص لتنفيذ البرامج.
- مخاطر عدم وجود بيئة جاذبة للعمل في الجمعية.

سابعاً/ آلية عمل إدارة المخاطر:

- رصد الإدارة التنفيذية للمخاطر التي تواجه الجمعية والرفع بها للجنة المختصة أو مجلس الإدارة المخاطر التي تواجه الجمعية.
- تصنيف هذه المخاطر.
- عقد الاجتماعات الدورية لمناقشتها والبحث عن الحلول لها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة لمشاركته في الحد من هذه المخاطر.
- رصد التجارب الناجحة في الحد منها وحفظها في سجل خاص.

اعتماد مجلس الإدارة:

الحمد لله والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

لقد اطلع مجلس إدارة جمعية قادرون للأشخاص ذوي الإعاقة بمحافظة شقراء في اجتماعه رقم: (١) لعام ٢٠٢٥م بتاريخ: (١٠/١٠/١٤٤٦هـ) الموافق: (٢٠٢٥/٠٤/٠٨م) على سياسة إدارة المخاطر وقرر اعتمادها، وتعتبر نافذة من تاريخها وتعمم على جميع منسوبي الجمعية للعلم والعمل بها.

رئيس مجلس الإدارة

عبد الرحمن بن عبد العزيز المنيع